

“

Keynote:

AI Beyond PowerPoint

Die Implementation Gap in der
produzierenden Industrie schließen.

”

Wertschöpfungstage 2025
21.–22. November · Wartehalle, Berlin

Dr. Sebastian Eckert
Founder | Managing Partner MachX



Wer bin ich?

10+ Jahre Erfahrung in der Digital & KI Transformation und Begleitung von Industrieunternehmen.



Dr. Sebastian Eckert

Speaker im Bereich AI
Transformation



IHK



Dassault Systèmes



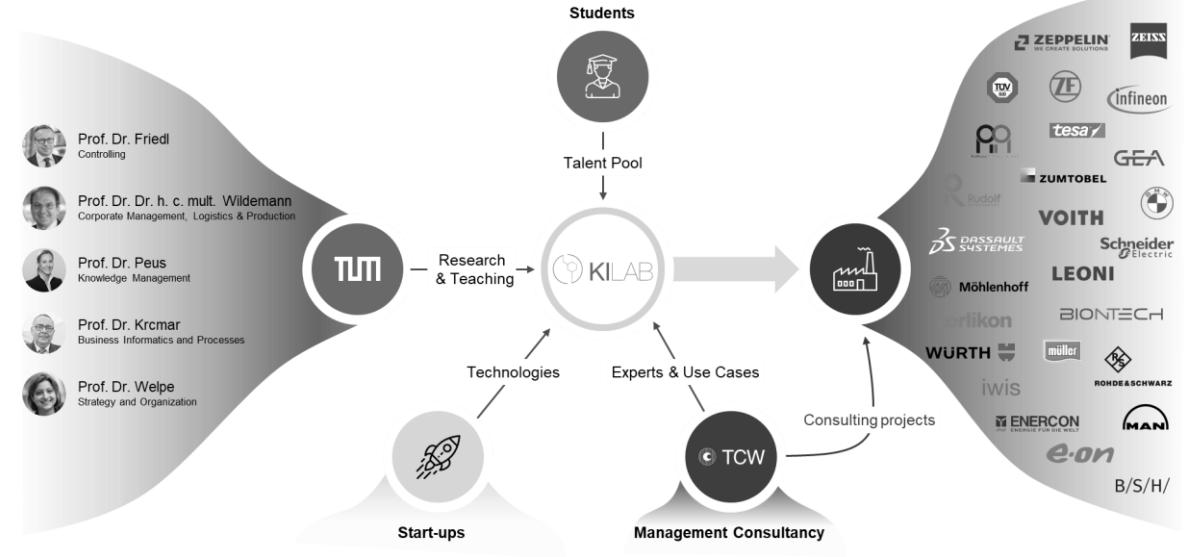
MMK



www.machx-partners.com

- **MachX**
Gründer & Managing Partner
- **TCW Management Consulting**
Partner bis August 2025
- **KI-Lab (TU München x TCW)**
Co-Founder & Head
- **Heuse Interim**
Beirat
- **Akademischer Werdegang:**
Maschinenbau | BWL | Promotion

The KI-Lab ecosystem.



5. Peter Drucker Purpose Summit '24

Freitag 8.11.24. 17:00-18:00 Uhr Podiumsdiskussion: Die Zukunft gestalten: KI und ihr Einfluss auf Wirtschaft und Gesellschaft

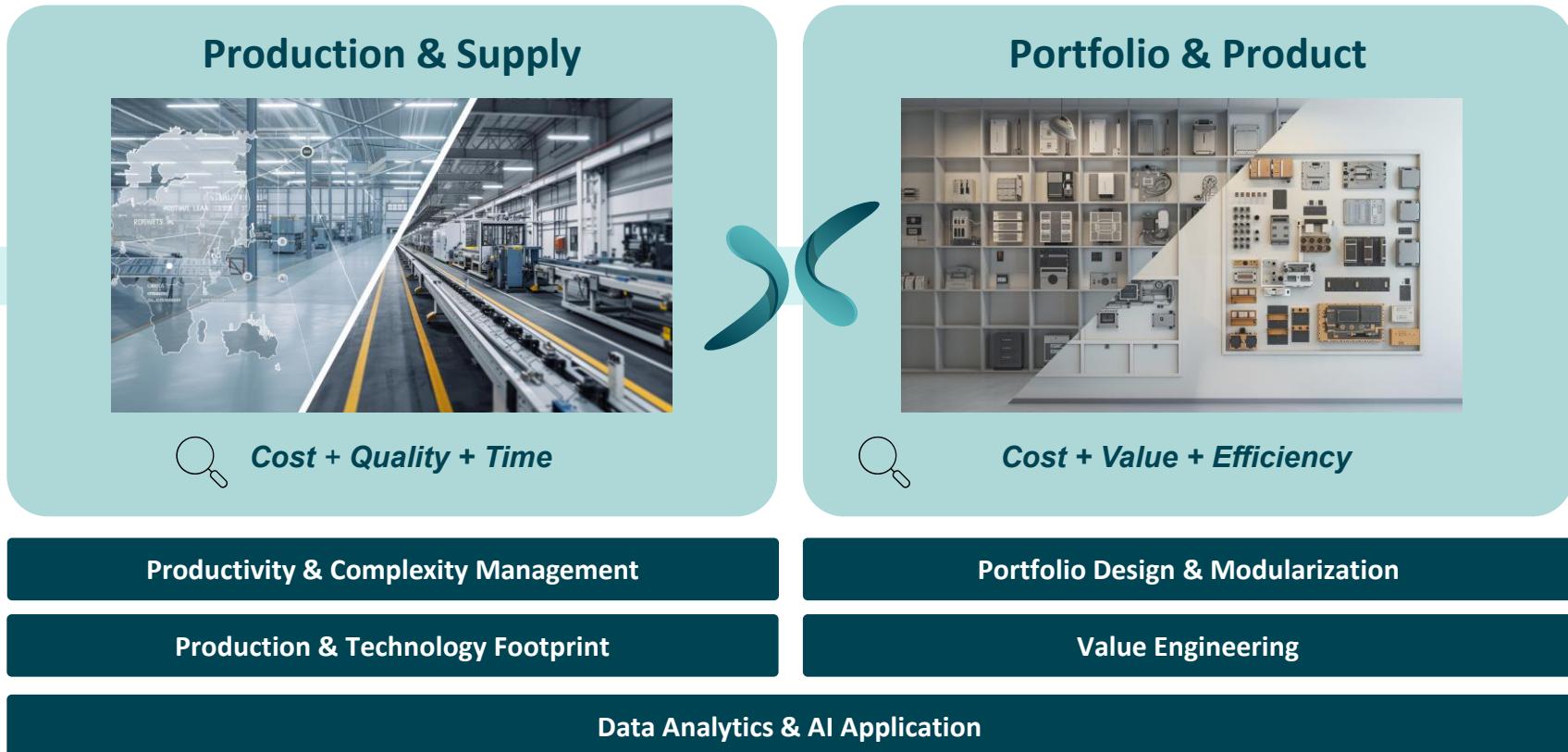
					Moderation: Andreas Warth
Carolin Holat Senior Developer New Digital Intelligence	Markus Ahorner, CEO, Ahorner & Innovators GmbH	Dr. Sebastian Eckert Associate Partner TCW Management Consulting & Co-Founder KI-Lab	Prof. Dr. Mar- kus Kliffken, Professor for Automation and Control Theory Rheinische Fachhochschule Köln	Hermann Doppler Peter Drucker Society Mannheim e.V.	Wissenschaftl. Mitarbeiter Rheinland- Pfälzische Technische Universität Kaiserslautern- Landau
Online-Konferenz Keine Teilnahmegebühr					
Last Tuesday, I discussed together with Raj Hayer Valerie Ferret Ane ... mehr					



Was macht MachX ?

Value Chain Optimization for Product & Production Companies

MACH  = Cross-Functional Problem Solving + Implementation



Die Implementation Gap: Es liegt eine Lücke zwischen KI-Ambition und Ergebnis.

Powerpoint Ambition



Die Realität

KI Nutzung in Deutschland*:

~40% aller
Unternehmen nutzen KI

5-10%
der Projekte erzeugen
messbaren Mehrwert

67-75%
der Projekte
scheitern aus nicht-
technischen Gründen



- ifo Institute: sectoral studies and survey data (2024, 2025)
- Stanford HAI: The 2025 AI Index Report (Europe-wide but includes Germany, 2024)
- Stanford HAI: AI Index Report (2024/25) — organizational and cultural barriers highlighted
- ScienceDirect: "Impact of artificial intelligence on project management (PM)"
- Xpert.digital: Industry surveys on AI project value creation in Germany (2025)

Mein Fokus heute: Hilfe zur Selbsthilfe - was kann JEDES Unternehmen tun?

Gründe für die Implementation Gap

The word cloud includes the following words and associated context:

- Kosten/ROI: Change Readiness, Zeit, Compliance
- Fehlendes Wissen: Management-Commitment, Weiterbildung, Silo-Denken, Governance, Business Case
- Datenschutz: Privatsphäre, Ressourcen
- Datenqualität: Unternehmenskultur, Standards, Skalierung, Unklare Erfolgskriterien
- Fachkräfte-Mangel: Überschätzte Erwartungen, Pilot-Komplexität, KI-Kompetenz, KI als IT-Thema
- Datenintegration: Technikfokus statt Business
- Widerstände: Budget, PoC-Grab, Know-how, Unklare Problemdefinition, Prozessintegration, Rechtliche Unsicherheit



Möglichkeit 1: Jammern über Rahmenbedingungen

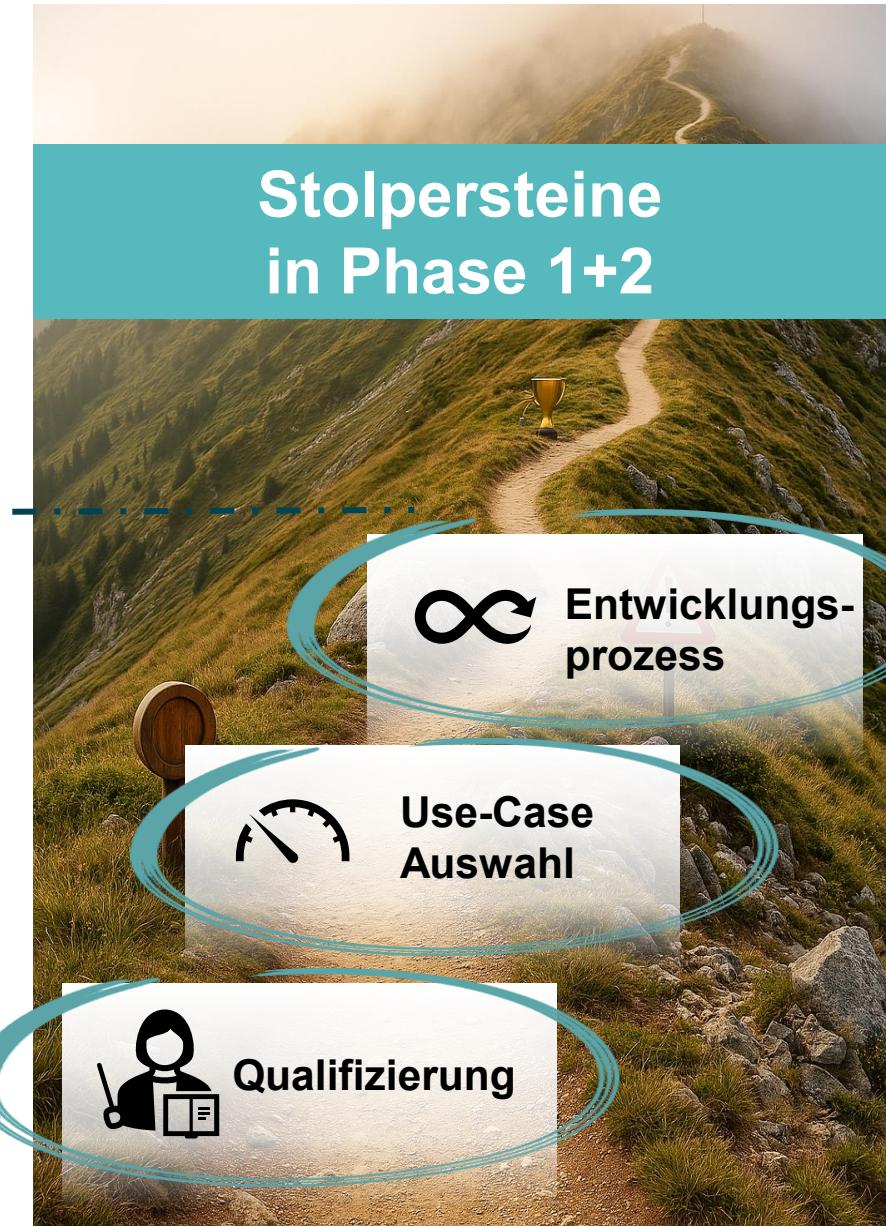
“Die Politik müsste mal, Deutschland müsste mal...! Wir brauchen xy...”

Möglichkeit 2: Hilfe zur Selbsthilfe

“Dinge, die jedes Unternehmen tun kann!”

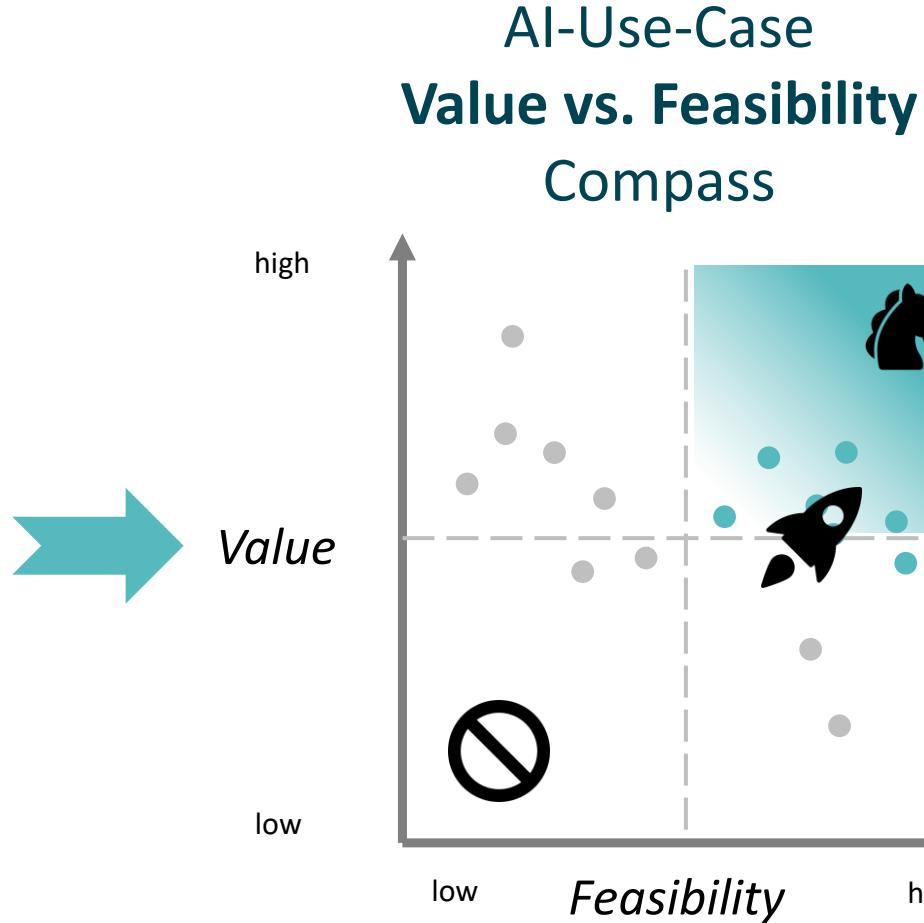
These: auch bei schlechten Rahmenbedingungen kann man als einzelnes Unternehmen etwas erreichen → Es gibt Erfolgsbeispiele – also am besten davon lernen!

3 zentrale Stolpersteine in der KI-Transformation (persönliche Erfahrung).



Use-Case Auswahl

Pragmatisch, keine Scheingenaugkeit + “Zuerst das Problem, dann die Lösung!”



mehr erfahren:



Qualifizierung

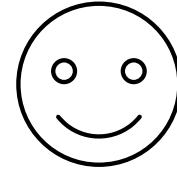
Üben statt Vorträge + mit Begeisterung starten + die Manager im Programm nicht vergessen



Qualifizierung

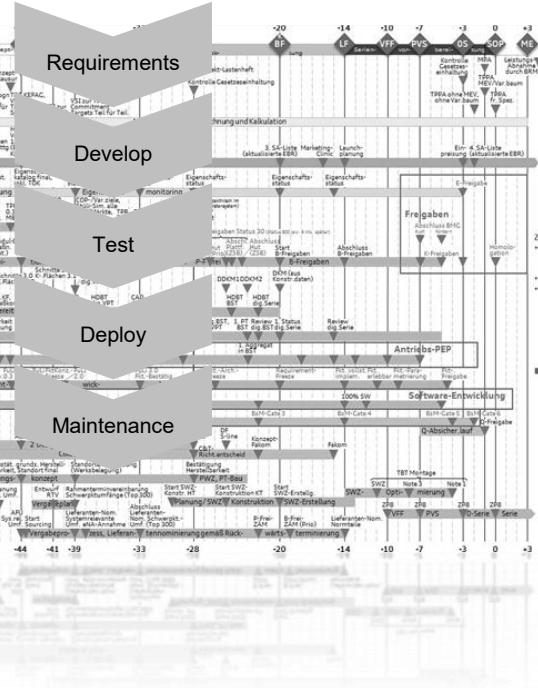
richtig gestalten:

1. **Mit Begeisterung starten, nicht mit Theorie:** Man muss die Menschen **emotional abholen und Widerstände abbauen**, bevor Lernen wirkt.
2. **Mehr Interaktion, mehr ÜBEN:** Business Games, Live-Demos, Üben und Trainieren! Wie Fahrradfahren!
3. **Führungskräfte einbeziehen:** Nicht nur Entwickler schulen, **sondern auch Manager befähigen**, Use-Cases auszuwählen, Budgets freizugeben und Risiken einzuschätzen.
4. **Austausch außerhalb der Firma:** Communities, Konferenzen, Interessenverbände etc. → **Zugang zu Best Practices**

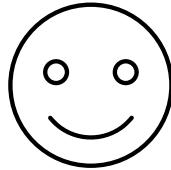
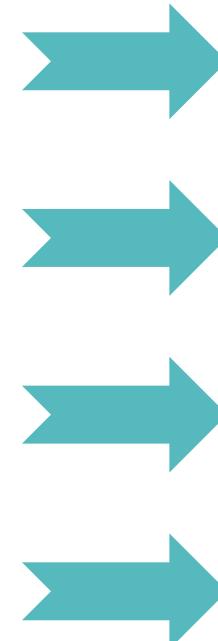


Entwicklungsprozess:

Es ist kein IT Projekt! Weniger Wasserfall, mehr Design Thinking & Rapid Prototyping



- ✓ **Mit Nutzeroberfläche starten:** Erst ein klickbarer Prototyp oder ein einfaches Frontend bauen – nicht gleich Algorithmen entwickeln.
- ✓ **Rapid Prototyping wirklich verstehen:** Es ist KEIN IT-Projekt!
- ✓ **Product Development statt Project Management:** Digitale Tools sind nie „fertig“, sondern haben eine Weiterentwicklung im Lebenszyklus.
- ✓ **Keine unpassenden Mgmt Templates verwenden** – „ROI über 3 Jahre“ ist NICHT der richtige Ansatz.
- ✓ **Neue Rollen verstehen:** Ein „Use Case Owner“ (fachliche Verantwortung) und ein „Product Owner“ (End-to-End-Steuerung) sind unverzichtbar, sonst bleibt das Projekt in der Linie stecken.



KI in der Krise?



KI für die Krise

=

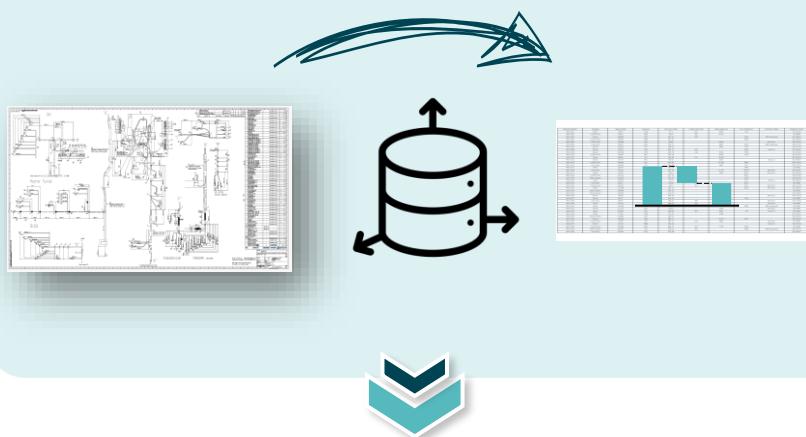
Procurement Spend Analytics Sensor Data Fusion
Vision Control Adaptive Process Control
e Elasticity Simulation Root-Cause Analysis Condition Monitoring
Contract Clause Extraction
aintenance Copilot
rocess-Anomaly Customer Inquiry Classification
Agentic Workforce Supply-Chain Optimization
Digital Twin Automated Reporting
ortfolio Stress Testing Quality Analysis
Knowledge Graphs Pattern Recognition
Invoice Auditing Predictive Quality
Energy Consumption Forecasting
Computer Vision in Quality Control Demand Forecasting
nent Duplication Checker Intelligent Email Routing
Complexity Cost Analysis Repair Copilot
eal-time Scrap Detection Assembly Path Optimization
Al-Driven Cost-Out Ideation AI-assisted Work Instructions
dictive Decision Support Sprachmodell-basierte Chatbots
NWC Optimization Document Understanding
Automated Quoting KPI Narration
Visual-Inspection-Assisted Learning Loops

Langweilige und altbewährte Optimierungen, Heute aber besser mit KI!

2 Empfehlungen für „Langweilige und altbewährte Optimierungen, Heute aber besser mit KI!“

Einkauf:

**Technische Specs aus technischen
Zeichnungen und Dokumenten
auslesen**



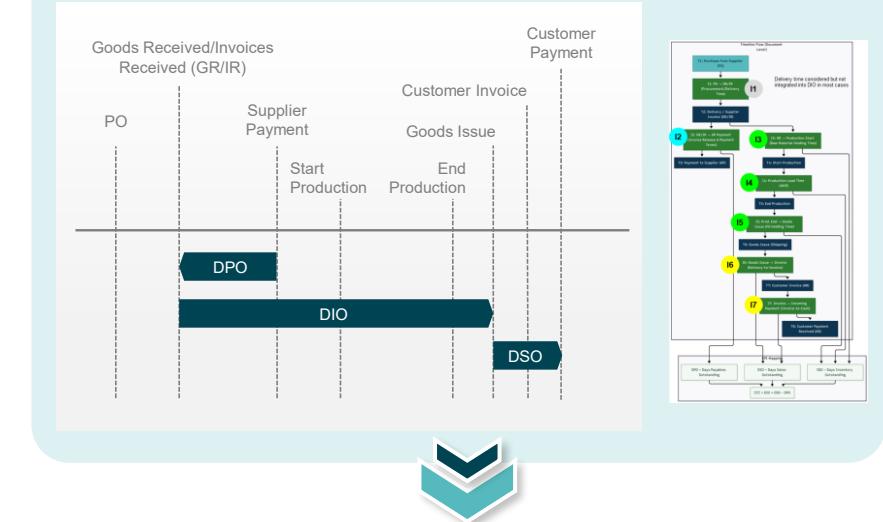
Mein Lieblingswerkzeug:



- Allrounder
- Ökosystem an Bibliotheken und Bausteinen
- Kostenlos + MÄCHTIG
- Funktioniert mit großen Datenmengen

SCM:

**Net Working Capital Hebel
identifizieren (aus ERP-Transaktionen)**



Besser durch AI weil:

bessere Machbarkeit (mehr Features) + auch unstrukturierte Daten verarbeitbar
+ schnelleres Bauen von Analytics-Lösungen + Coding 80% einfacher und schneller lernen

Ich freue mich auf die Diskussion!



Contact:

+49 160 9649 5801

sebastian.eckert@machx-partners.com

www.machx-partners.com

<https://www.linkedin.com/in/sebastian-eckert-machx/>



Solving Complexity Fast.

Meine Kernpunkte:

- 1. JEDES Unternehmen kann mit KI Wert schaffen.**
(Weniger Jammern, mehr Machen.)
- 2. KI ist Problemlösung → Mit dem Problem anfangen, nicht mit der technologischen Lösung!** (“Stichwort: soll ich jetzt auch Agentic AI Workflows einführen?”)
- 3. Man kann eine Technologie nicht nutzen, wenn man sie nicht versteht** (das gilt insbesondere für Manager).
- 4. Sich an Best-Practices orientieren, die man persönlich kennt.**
- 5. Sich einem Kreis der “Wissenden” anschließen.**
- 6. KI für die Krise: Langweilige und altbewährte Optimierungen, Heute aber besser mit KI!**